

# 国家税务总局北京市税务局 2020 年 工作情况和 2021 年工作计划

2020 年，面对突如其来的新冠肺炎疫情和复杂严峻的国内外形势，国家税务总局北京市税务局（以下简称“我局”）坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的十九大和十九届二中、三中、四中、五中全会精神，认真贯彻落实市委市政府和税务总局要求，全面提升政治站位，扎实部署开展工作，实现了疫情防控和推进税收工作“两不误”，为首都经济社会发展贡献了力量。

## 一、2020 年税收工作情况

**（一）全面从严治党成效明显。**牢固树立“看北京首先从政治上看”的理念，旗帜鲜明讲政治。积极组织系统各单位认真学习《习近平谈治国理政》第三卷，读原著、学原文、悟原理，进一步强化理论武装、提升政治能力。通过专题党课、辅导宣讲、研讨交流等形式，引导干部学深悟透习近平新时代中国特色社会主义思想；线下举办处级主要领导干部研讨班，利用网络形式举办处级领导干部学习贯彻党的十九届四中全会精神培训班，实现处级领导干部轮训全覆盖，提升“关键少数”的理论水平和政治能力。完善“不忘初心、牢记使命”主题教育长效机制，认真开展主题教育整改落实和专项整治“回头看”工作，巩固深化主题教育成果，形成激发干部担当作为的正能量。积极创建“讲政治、守纪律、

负责任、有效率，让党中央放心、让人民群众满意的首善税务机关”，着力发挥党建引领作用，举办基层党支部书记和党务干部培训班，深入推进基层党组织标准化规范化建设，促进党建工作与税收业务深度融合。深入开展巡察“强基提质深化年”建设活动，着力深化政治巡察、狠抓制度执行、强化文化引领。扎实推进党风廉政建设，营造风清气正的政治生态，推动全面从严治党向纵深发展。

**（二）疫情防控成果不断巩固。**疫情发生以来，全市税务系统严格落实市委市政府决策部署，以及“外防输入、内防反弹”要求，市局党委以“战时”状态谋划部署、动员宣传，多次召开党委会、局领导专题会和全市税务系统视频会议，建立并完善日报告、下沉干部“双考勤”、重要事项请示报告等一系列制度，严防死守、常抓不懈。大力推广“非接触式”办税缴费模式，引导纳税人和缴费人“涉税事、网上办，非必须、不窗口”。在我市疫情防控出现新变化后，迅速拉响警报，更新防疫方案，紧盯重点地区、重点场所和重点人员，统筹推进人员统计排查、公共卫生安全等12项措施，全力筑牢疫情防控北京税务防线。组织动员全系统五千余名党员脱产下沉社区（村）参与疫情防控。号召党员落实北京市委组织部“社区吹哨、党员报到”的“双报到”要求，引导党员干部利用业余时间参与社区（村）疫情防控志愿服务，与首都群众联防联控、群防群治，与街乡社区（村）干部共同扛起基层一线防疫重担。全力维护“非常时期”首都社会大局和谐稳定。组织动员全系统1.2万名党员为抗击

疫情捐款，贡献爱心力量。

**（三）服务发展大局亮点纷呈。**始终坚持以首都发展为已任，立足“四个中心”定位，为首都经济社会发展大局贡献税务力量。扎实推进减税降费工作落地落细，既做到新老衔接，又做到批次接续，确保各项政策在京不折不扣落实到位。对照纳税人、缴费人需求，通过网站、微信、“京税通”税企沟通平台等渠道和“云课堂”、线上答疑等方式，不断深化细化政策宣传解读工作。统筹规范全市1.2万户重点企业财务会计报表报送，辅导率和首期报送率实现两个100%。开展2020年千户集团风险分析、应对工作，专业化行业风险管理成效显著。优化冬奥涉税服务，开辟服务冬奥“绿色通道”，实现一对一辅导、无障碍办税，顺利完成冬奥运场馆水资源税减免工作。推动接诉即办工作规范化、制度化，今年以来接收12345市民热线转办涉税诉求一万余件，有力保障首都市民合法权益。及时上线企业所得税汇算清缴系统，对高新技术企业、非营利组织进行“白名单”管理，通过“企业所得税风险提示服务系统”为纳税人提供风险扫描并推送涉税风险信息，有效降低企业纳税风险，圆满完成2019年度企业所得税汇算清缴工作。成立社保费划转领导小组，与人社、医保沟通，周密部署数据移交、管户分配、窗口设置、舆情防控、公告发布、培训辅导、上线测试等工作，全力推进企业社保费划转工作，稳步开展机关事业单位五险、职业年金和城乡居民两险征收工作。积极推动首次个人所得税综合所得年度汇算平稳落地，克服时间紧、首次办、

敏感强、风险大等因素影响，分片包干、分类施策，确保纳税人充分享受改革红利。配合实现个人所得税数据广泛应用于购车资格、购房资格和积分落户的纳税审核。针对北京市资源税特点，配合完成税法授权事项、建立协作配合机制、完善电子申报系统等工作，确保资源税首个征期顺利实施。落实税收协定优惠政策。组织编写北京市非居民享受协定待遇后续管理指引手册。同时，大力推进税收大数据分析应用，确定以“汇聚+接口”并存的模式提供相关税收数据，促进首贷中心建设工作走在全国前列。建立复工复产分析专班工作机制，运用增值税发票大数据开展生物医药产业等重点产业调研分析，全年得到市领导批示 25 人次、各区委区政府领导批示 136 人次；针对疫情防控重点物资保障企业，积极开展名单管理工作，提速办理留抵退税审核，加快企业资金回笼；主动对接湖北企业需求，持续跟进京鄂企业情况，切实解决涉税难题。认真落实小微企业所得税缓缴政策，有力支持企业复工复产。落实落细增值税疫情防控优惠政策，落实“非接触式”办税清单 313 项，快速调整升级电子税务局增值税减免申报模块，确保纳税人及时、准确享受政策红利。全面落实疫情防控个税税收优惠政策，组织落实医务人员临时性工作补助及奖金免征个人所得税、疫情防控期公益性捐赠、货物运输服务代开发票优惠等政策。通过电子税务局纳税提示，点对点向纳税人告知扬尘环保税疫情期间征管措施，有效缓解疫情期间纳税人的资金压力。

**（四）税收营商环境持续优化。**认真落实“放管服”改

革部署，认真贯彻税务总局关于“便民办税春风行动”的工作安排，制定我局“便民办税春风行动”实施方案，确定4个方面77条措施，大力推进“非接触式”办税，积极推进电子税务局建设，全国首创发票“云审批”，优化“票e送”服务，搭建“云视频”会议系统和“京税通”税企交流平台；立足纳税人办税视角，以套餐形式打包关联业务，将30余个事项整合为“新办纳税人套餐”“发票套餐”“跨区迁移套餐”等8大套餐，实现政策“码上可知”、咨询“线上可答”、业务“网上可办”、操作“掌上可行”；推出“区块链+不动产登记”措施，实现缴税+登记一网通办。发挥12366“非接触式”服务优势，全方位满足纳税人、缴费人的多元化咨询需求，提升在线咨询服务水平，加速推进智能转型升级，开通手机端智能咨询功能“京小妮”，开辟7×24小时税收政策咨询服务新渠道。充分运用网络、电话等通讯媒介畅通内外沟通渠道，达成全国进口汽车行业首两例双边预约定价安排，获蔡奇书记批示肯定。将企业所得税税收政策风险提示服务由汇缴环节扩大至预缴环节，有效降低纳税人涉税风险。将营商环境评价工作和税务总局满意度调查结合起来，统筹研究，协同推进，持续改进，进一步压减办税时间，提速企业开办，推进破产便利化。持续配合做好离境退税商店推广工作，拓展“即买即退”试点商店，推行自助办理离境退税服务，不断提升离境退税便利度。在全国率先推出出口退税业务“全程网上办”，实现全市出口企业出口退税事项网上办理，有效支持我市外贸企业发展。在全国率先实现《中

《国税收居民证明》全程网上办理。深化银税互动，与工行、建行等 17 家银行签署合作协议，通过银税互动向企业发放贷款。稳步推进增值税专用发票电子化，建立市区两级联动工作机制，开展业务验证，推进特色软件与发票平台无缝衔接。成功上线增值税电子发票公共服务平台（优化版），实现开票全程“网上办”“即时办”“免费办”。成功上线小规模纳税人网上代开增值税电子普通发票，进一步方便纳税人发票开具。在全市集贸市场全面推行代开增值税电子普通发票，取代现行纸质通用机打普通发票。开通车购税电子税务局网上申报功能，实现车购税申报、缴税全程线上办理。研究推进财行税简并申报，推进“五税”综合申报，深化便捷办税。通过微信朋友圈向自然人纳税人定向投放个税汇算宣传视频，通过公交、地铁电视播放宣传个税汇算的政策和方式。组织核对涉税专业服务机构信息采集名单，按月对已纳入实名制管理的涉税专业服务机构和未办理行政登记的税务师事务所进行公告。组织编写《涉税专业服务监管 100 问》，持续加强税务稽查工作，积极开展重点税源企业随机抽查和高风险行业检查，深入开展打击虚开骗税违法犯罪专项行动，严厉打击“假企业”“假出口”“假申报”等涉税违法犯罪行为，进一步优化首都营商环境，维护首都税收经济秩序。

**（五）干部队伍建设中提质。**坚持“倾情带队、严管善待”，始终坚持党管干部原则和好干部标准，坚持正确选人用人的导向，切实发挥党组织的领导和把关作用，积极打造适应新时代税收现代化建设需要的坚强领导集体和过硬

干部队伍。不断完善带好队伍的机制体系，持续优化机构职责，科学盘活编制资源，切实加强班子建设，建立处级以上领导干部培训档案，扎实推进个人有关事项报告工作，规范领导班子主要负责人的职责权限，认真执行干部选拔任用“一报告两评议”等制度。深化人才培养工程，开展基层培训需求调查，积极创新探索线上培训，深化“互联网+”教育，全力推进“学习兴税”平台应用，将练兵比武与培养领军人才、选拔“岗位能手”“专业骨干”有机结合，有效提升干部素质。加大系统内外人才流动力度，激励更多优秀干部在地方舞台上施展才干。关心关爱离退休老同志，落实重要纪念日、重大庆典和“两节”走访慰问制度，对离休、高龄、重病、生活不能自理等离退休人员进行重点慰问、发放慰问金，完善离退休干部党员特困帮扶机制，开展“七一”困难党员的补助工作，积极配合做好退休人员有关待遇调整、“一人多证”自查等工作。有序推进职务与职级并行工作，顺利完成全市税务系统职级晋升工作。

**（六）服务政务运转保障有力。**全面压实属地责任，强化源头治理，做深做细思想教育，做好舆情风险防控化解工作。落实党管保密原则，压实保密责任，强化保密管理。严格按照“保工资、保运转、保重点”的要求，实行总量控制，做到有保有压。坚持“以目标定任务、以任务定经费”，做细做实预算。制发《创建节约型机关管理制度及行为规范》，提高资金使用效益，在压减维护维修费、培训费、信息化经费等基础上，按照中央精神和总局的相关要求进行了两次经

费压减，圆满完成 2019 年部门决算会审任务。兼顾“市局会审和总局初审”两项工作内容，针对决算部门、基建、资产、住房、结转结余五大工作任务，有效实施“市局为主，分局为辅；机审为主，人工为辅；集中少量业务骨干、合理分配审核任务”的网络审核工作机制，不仅高效有序地完成了北京市税务系统决算会审工作，而且保质保量完成了税务总局安排的对天津、河北、内蒙、山西、大连五个省市自治区的初审工作，得到了税务总局领导的高度肯定。充分利用好资产管理信息系统、房屋土地综合信息管理平台，促进办公用房管理制度化、规范化。严格按照程序开展政府采购工作，提升采购工作质效，超额完成通过网上超市等“线上”非接触方式采购防疫物资及办公用品等。全年市局机关在完成重点项目采购的同时，积极助力脱贫攻坚，发出以购代捐、以买促帮的倡议，推动产业扶贫，为助力脱贫攻坚贡献北京税务力量。发挥税收科研智库作用，精准服务首都税收治理体系和治理能力建设。2020 年紧密结合疫情防控、复工复产及后疫情时代税收增长的实际问题，率先思考并形成多项独立成果，部分成果被市委采用。积极参与总局、市委成果交流及评选，荣获税务总局 2017-2018 年度全国税务系统优秀税收科研成果二等奖 2 项、三等奖 3 项，获北京市“第十四届全市优秀调研成果”优秀奖。办好《北京税务》杂志，打造税务文化品牌，《中国当代税收历史陈列》常设展入围国家文物局“十大精品展”评选名单，并入选了国家文物局 2020 年度“弘扬优秀传统文化 培育社会主义核心价值观”百项



主题展览，制作报送的 3 集《红色税收》、4 集《国宝档案》红色历史教育片入选 2020 年北京长城网课件资源。税收宣传月期间，分别通过映客和钉钉网络平台直播，单日在线观看人数过 3 万。

2020 年，我局全力克服新冠肺炎疫情和国内外形势带来的不利影响，各项工作取得较好成绩，但仍面临一些困难和问题。**一是 2021 年组收形势依然严峻。**2020 年以来，疫情对经济和税收带来较大冲击，加之减税降费政策深入推进，组织收入形势依然十分严峻。**二是税收共治有待加强。**在推进税收共治过程中，仍存在管理标准待统一、涉税数据安全意识和联合惩戒有待加强等不容忽视的问题。**三是税务监管体系有待健全。**税务监管手段运用不够充分，监管体系建设仍需进一步完善。

## 二、2021 年工作计划

2021 年，北京市税务局将进一步坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，认真贯彻落实党中央、国务院决策部署和市委市政府、税务总局工作要求，树牢“首都意识”，坚持“首善标准”，统筹推进减税降费和组织收入工作，统筹做好优化执法服务和加强税务监管工作，统筹抓好稳中求进和防范化解各项风险，确保圆满完成各项工作目标，为服务“六稳”“六保”大局贡献首都税务力量。

### （一）全面加强党的建设

**一是不断强化理论学习。**更好发挥党委理论学习中心组学习、党支部“三会一课”等作用，重点围绕《习近平谈治

国理政》第三卷、党的十九届五中全会精神等内容，深入开展学习研讨。用好“学习强国”“学习兴税”APP，采取理论宣讲等方式，全方位、立体式、多层次开展理论学习，不断推进习近平新时代中国特色社会主义思想入脑入心，持续开展强化政治纪律和政治规矩教育和党性修养教育工作，全面增强践行“两个维护”的思想自觉、政治自觉、行动自觉。

**二是扎实推进政治机关建设。**牢固树立“税务机关首先是政治机关”的意识，继续巩固“首善税务机关”创建成果，确保取得创建工作实效。坚持党建带群建，加强精神文明和税务文化建设，大力弘扬中国税务精神，发挥首善税务机关优势，积极争创国家级、省部级等荣誉称号。开展庆祝中国共产党成立100周年等丰富多彩的活动，营造爱党爱国的浓厚氛围。统筹推进意识形态责任制落细落实。

**三是持续发挥党建引领作用。**推动党建工作与税收业务深度融合，促进党建工作与税收业务一起谋划、一起部署、一起落实、一起检查，在推进重大税收改革攻坚任务的同时，同步制定党建引领工作方案，探索形成党建与业务联动评价机制。对现行的党建制度、规范性文件进行系统梳理，研究制定我市税务系统党建工作标准和程序，探索建立一套具有北京税务特点、务实管用、纵合横通的党建制度体系。严格按照程序和标准做好党员发展等基础工作，强化阵地建设。

**四是深入推进全面从严治党。**进一步扛牢抓实全面从严治党主体责任，担当好管党治党政治责任，扎牢织密制度笼子，推动各项重点工作落实。进一步对落实全面从严治党主

体责任和监督责任进行梳理，逐一明晰各责任主体的责任事项。持续对 18 个区局开展政治生态分析评价，形成专题分析报告并通报反馈，督促抓好整改落实。统筹推进意识形态责任制落细落实，每半年召开一次意识形态分析研判会议。巩固深化“不忘初心、牢记使命”主题教育成果，促进检视问题的整改提升，进一步健全完善“不忘初心、牢记使命”长效机制。加强基层党组织标准化规范化建设，指导基层党组织创建政治功能强、支部班子强、党员队伍强、作用发挥强的“四强”党支部。

**五是着力构建一体化综合监督体系。**强化对组织税费收入、减税降费等工作的监督检查力度，严肃查处违纪违规问题，确保各项重点工作落实到位。探索在区局建立专兼职纪检员制度、在派出机构成立联合纪检监察组，做实做强纪检监察力量。进一步加强地方纪检监察机关与税务机关的协作配合，建立常态化工作联系协调机制，加强相互信息通报，争取更多信访办案工作支持，畅通涉法问题线索移交。坚定不移深化政治巡察，扎实开展十九大届期第四轮巡察，探索两级架构下对基层党组织开展巡察的有效方法。以制度建设为先导，逐步建立健全北京税务督察内审制度体系，规范流程、强化成果运用。充分运用内控平台数据优势，持续开展税收执法督察和内部审计，提升工作效能，落实督察审计全覆盖。积极配合外部监督部门的监督检查，全面落实检查意见和建议，建立整改长效机制，确保审计指出过的问题不再发生。

## **（二）全力护航“六稳”“六保”大局**

**一是不折不扣落实减税降费政策。**牢固树立落实减税降费是政治任务、硬任务的理念，下大力气做好减税降费政策宣传辅导，确保应知尽知、应享尽享。强化政策适用的分析研判建言献策，及时调研重点行业企业诉求排忧解难，实施缴费退费抵费动态监控督促落实，确保政策红利直接惠企利民。坚持问题导向，结合易发多发问题，进一步提升宣传辅导针对性，加强申报数据管理力度，通过对申报数据有疑点的纳税人进行提示、提醒，减少纳税人的涉税风险，帮助纳税人准确享受优惠政策。不断强化减税降费“铁账本、硬账单”统计核算数据质量管控机制，加强征期内申报数据跟进，完善征期后统计核算运行机制，做好各阶段减免税数据统计分析，确保减税降费各项数据准确有效，客观反映减税政策执行效果。

**二是毫不松懈组织税费收入。**树立全局组收“一盘棋”的整体思路，坚持依法规范税费征管秩序，推进全市纳税人、缴费人分类分级管理方式。强化收入预判和分析工作，密切关注首都经济发展态势，摸清全市税源底数，掌握重点税源、新增税源发展动态，多角度开展税收形势分析，不断提高收入预测准确率。加强与地方政府和财政等部门的沟通和对接，增强组织收入工作的前瞻性和主动性，努力减少税收流失，牢牢掌握组织收入主动权。

**三是不遗余力深挖税收大数据价值。**主动融入地方政府经济分析体系，依托北京市大数据平台、市政府财源建设平

台，拓宽数据来源，整合税收业务数据和外部数据，提升数据管理技能。深挖税收数据“金山银山”，积极开展专题分析，反映经济运行情况，为各级领导决策提供科学参考。聚焦减税降费、留抵退税等持续开展政策调研分析，提出有益建议，利用增值税发票数据开展调查研究，形成我市增值税发票数据分析报告，反映经济运行态势，进一步增强税收分析服务大局的能力。

**四是持续优化营商环境。**按照市委市政府和税务总局关于优化营商环境的工作安排，组织做好2021年营商环境评价工作。深入研究往年度考核结果，制定有针对性的改进措施，缩小与纳税人需求之间的差距，努力提升纳税人满意度。按照“统一规范、公开透明、全面覆盖、真实有效”的原则，继续做好“好差评”工作。充分利用好科技手段，探索税收大数据和互联网大数据的交互共享，通过大数据“画像”，对纳税人进行细分，利用传统和新媒体等全媒体平台推送差异化、场景化、可视化的宣传产品，开展个性化服务，实现精准宣传辅导。持续推进“便民办税春风行动”，继续扩大“上网”比例和“全程网上办”比例，巩固“非接触式”办税成果。从窗口干部、回流大厅纳税人找问题、抠细节，做好电子税务局界面UI、提示信息、事项名称“通俗化”等各个细节问题的采集、优化，提升电子税务局的易用性。持续推广手机办税APP，整合优化用户体验，面向纳税人、自然人提供便捷良好的移动端涉税服务。加强与银行的沟通联系，推进银税互动，与更多的银行实现线上互动，有力支持

企业发展。配合推进国际贸易“单一窗口”出口退税功能完善，持续优化出口退税、非税收入业务“全程网上办”，让缴费人享受到缴费便利。落实制度办法，规范涉税专业服务，充分发挥涉税专业服务社会组织在优化纳税服务、提高征管效能方面的作用。强化纳税人权益保护，开展纳税人需求调查，畅通纳税人投诉渠道，配合开展好12345市民热线的“接诉即办”工作。推进在线咨询实名认证模块的开发，完善以热线咨询为主、在线咨询为辅的纳税咨询模式，继续做好12366智能转型工作，持续优化热线智能语音、在线智能咨询、“京小妮”智能咨询的智能识别功能，为纳税人提供更加精准高效的咨询服务。

**五是积极服务首都经济社会发展。**立足首都经济发展新形势，做好国家服务业扩大开放综合示范区和中国（北京）自由贸易试验区税收支持工作。落实好冬奥税收优惠政策，构建税收服务冬奥的良好环境。主动推进京津冀税收征管合作，服务京津冀协同发展。健全国际税收机制，以优质服务助力“稳外资”“稳投资”，提高对外投资服务水平。落实非居民纳税人享受协定待遇管理规程，制定实施细则。创新形式服务大企业发展，做好总部在京集团及其成员企业名录信息全面更新，推进数据采集加载、重点企业财务报表规范报送、异地协作等工作。继续以走访调研等形式与各集团总部强化直接联系，形成良性互动；完善补充集团画像，掌握动态税源，开展经济分析，分行业分集团形成个性化服务策略；深研行业特征，加强集团税源分类研究和服务诉求归集整

理，清单式推进诉求处理规范化，优化落实“一口进出”，进一步引导大企业发挥好“压舱石”作用。建立我市非居民间接财产转让案件动态管理机制。多渠道搜索境内企业跨境重组、股份减持相关信息，加强数据利用分析。开展与反避税业务相关的国际税收经济综合分析、行业经济分析、第三方信息的收集与分析工作。分析北京企业跨境关联交易数据的特点、疑点和异常点。配合总局推进“一带一路”税收征管合作机制建设工作，形成并落实相关具体举措。

### **（三）着力优化税收征管方式**

一是持续推进信息化建设。积极按照税务总局有关部署，做好金税四期建设各项准备工作和发票电子化改革。充分发挥网信办统筹职能，逐步完善我局信息化体系，确保各信息系统稳定顺畅运行，为税收工作开展提供稳定的信息化基础。继续优化大数据平台，提高开放性。依托北京市大数据平台、市政府财源建设平台，拓宽数据来源，整合税收业务数据和外部数据，提升数据管理技能。持续完善“非接触式”办税体系，继续做好电子税务局建设，推广手机办税APP。扎实推进出口退税管理系统与金税三期系统整合上线工作。做好企业所得税、城镇土地使用税、房产税等税种综合申报的上线保障工作，并积极推进财产行为税、资源环境税等简并申报在电子税务局上线。优化“一网通办”系统功能，探索运用前沿技术推动系统运行智能化发展。拓展车辆购置税多元化办税，逐步扩大4S店购车上牌一站式快捷服务试点，实现车辆购置税手机端办税，全面推进车辆购置税征管无纸

化。扎实开展增值税专用发票电子化扩围工作，确保纳税人顺利开票。优化出口退税管理方式，提升退税便利化水平。做好应用系统日常运维工作。完善网络安全管理制度规范，形成税务系统网络安全管理制度和标准规范体系。

**二是持续深化税制改革。**配合增值税、消费税立法，做好数据测算、培训辅导、风险应对、效应分析工作，保障改革平稳顺利实施。继续落实降低增值税税率等一系列深化增值税改革措施以及疫情防控有关税收优惠政策，巩固和拓展减税降费成效。深入开展资源税法落实情况和实施效应分析，评估税法执行效果，做好水资源税扩围试点工作。全力做好2020年度企业所得税及个人所得税汇算清缴各项工作。继续开展好社保费划转征收相关工作，全面提升缴费服务能力，继续加强与人社（医保）部门的协作，统一数据标准，畅通“网上、掌上、自助、实体”等缴费渠道，不断提升社保费征收工作质效。厘清非税管理工作机制，严格依照政府非税收入管理办法，对委托执收的履行执收单位工作职责，确保各项非税收入“全面落实政策、及时组织收入、高效解决问题、强化执行监管”。

**三是全面加强税务监管。**稳步推进行政执法“三项制度”落实，强化综合税政及法律人才队伍建设，择优扩充公职律师队伍。进一步夯实大数据风险管理基础，优化风险统筹扎口工作机制，完善“互联网+监管”模式。

**四是提升风险应对能力。**进一步强化风险意识和底线思维，时刻绷紧风险防范之弦，做好风险监控、评估、应对工



作，对有“征兆”和“苗头”的情况做好风险排查，把问题解决在萌芽状态。严格落实风险防范主体责任、属地责任，继续紧盯疫情、廉政、信访、舆情等风险，及时化解各项矛盾。健全风险研判、决策风险评估和风险防控一体化风险应对机制，持续增强预防风险、化解风险意识和能力。抓细风险管理，加强跨国企业利润水平监控，高质量完成监控管理的跨境关联交易额，探索制定具有北京市行业特点的风险模型。深化大数据分析利用，构建事中、事后相结合的发票风险全链条防控机制。进一步提升风险识别精准度和应对质效。统筹加强企业所得税全环节风险管理，坚持依法依规严格执法。积极探索企业所得税与增值税、个人所得税、房产税等税种信息的有效运用，积极尝试上市公司公开信息的应用，提高企业所得税风险识别、风险应对的质量和效率。加强资源和环境税收的风险管理，完善风险防控指标体系，强化风险防范和应对能力。建立车购税申报计税价格动态监控机制，提升车购税风险防控水平。

#### **（四）全面加强干部队伍建设**

一是加强领导班子建设。着眼于更好发挥领导班子“指挥部”“战斗部”作用，将领导班子配备，特别是配齐配强“一把手”工作同各项重点工作有机结合，注重从急难险重的工作中历练干部、发现人才，不断改善处级领导班子年龄结构和专业结构，坚持老中青相结合的梯次配备。采取有效措施激励干部担当作为，注重在实践锻炼中增强干部本领，将政治素质过硬、综合能力强、想干事愿担当的干部，大胆

放到重要岗位、重大任务中培养锻炼，增强各级领导干部的党性观念和宗旨意识，不断提高履职能力和领导水平。持续深化干部监督专项整治，强化对领导班子及其成员特别是“一把手”的监督，依规开展各级党委书记离任检查。完善问责及容错纠错措施，精准审慎实施谈话函询和问责，及时纠正滥用问责、不当问责及以问责代替整改等问题，正确对待被问责和受到处分的干部。

**二是拓宽干部发展空间。**完善教育培训制度，聚焦税收重点工作、岗位工作难点、纳税人和缴费人关切点，统筹开展务实管用的专项业务培训，夯实干部发展基础。高效利用“学习兴税”平台，着力开发紧贴税收工作和干部成长需要的优质学习资源，推进培训模式转变，提升干部能力素质。探索加强职级管理的具体措施，有效打通职务与职级并行发展的通道，切实做好常态化职级管理，更好体现组织关爱，让更多干部看到希望，稳定干部预期。

**三是狠抓绩效管理工作。**持续研究完善绩效考评规则和指标体系，突出精简化、差异化，更好地发挥绩效管理“指挥棒”“风向标”作用。建立指标风险评估预警机制，及时纠偏改进。坚持“无差异无管理”，更突出机考量化考评，逐步提升考评结果的差异化水平。强化绩效激励，提高创先争优的积极性，提升考评指标的科学性、公平性。以“减负不减责，松绑不松劲”为原则，在绩效减负的基础上提质增效。在坚持指标考点层层递减的基础上，重点考察绩效任务的完成质量。探索督察审计、内控防范风险与绩效考核相结

合机制，形成检查、整改、追责、培训、风险防范一体化的长效工作机制。

**四是创新推行数字人事。**制定实施数字人事制度及配套管理办法，建立更为科学的干部综合考核评价管理体系，强化制度保障，深入学习贯彻税务总局最新修订的数字人事制度办法。组织开展配套培训，做好配套宣传推广活动，充分了解基层关切，做好解释动员。充分依托数字人事信息系统，稳妥推进年度考核的各个环节。适时开展全年数据分析研究，摸清整体考核情况，及时发现和解决问题，进一步提升工作质效。加强对基础数据、系统操作维护准确性和及时性的督促和管理，确保日常考核各项工作顺利实施。进一步厘清职能部门工作职责，建立工作长效协作机制。

#### **（五）扎实做好综合服务保障工作**

**一是严格落实过“紧日子”要求。**以精打细算、聚力增效为切入点，以扎紧“钱袋子”、过好“紧日子”为落脚点，精准编报2021年预算，认真落实制度措施，持续加强节约型机关建设，切实把有限的经费花在刀刃上、紧要处。强化预算执行，加强预算执行分析预测，按月通报预算执行情况，紧盯重点单位和重点项目进行督导，确保预算执行进度。加强国库支付管理，规范资金支付程序。不断完善内控系统，切实防范风险。进一步强化学规范、用规范、守规范意识，将财务内控建设贯穿财务管理全过程，切实提高财务管理质量。规范过程管理，切实提高基建水平。坚持问题导向，优化资产配置，落实权属配置，优化资源调剂、置换；坚持“合

理配置、高效利用”的原则，统筹盘活存量资产，帮助基层解决实际困难，着力提升征管和纳税服务环境。

**二是持续抓好常态化疫情防控工作。**树牢疫情防控意识，继续严格落实疫情防控的相关部署要求，深刻认识首都疫情防控的特殊重要性，始终绷紧疫情防控这根弦。压紧压实疫情防控责任，落实落细疫情防控措施，持续做好办税服务厅疫情防控工作，确保疫情防控工作不留死角，切实保障广大干部职工和纳税人、缴费人的生命健康安全。

**三是抓实抓细服务保障工作。**统筹做好公文管理、会议服务等综合保障工作，确保政务运转高效规范。加强信息化运维和网络安全管理，进一步提升信息化水平。健全信息化资产管理体系，逐步实现信息系统运维管理工作现代化。做好突发事件应对及快速响应，保障信息系统稳定安全运行。加强各类涉税数据在公开共享等环节的安全保护，建立第三方互联网办税应用数据利用安全机制。建立涉税数据泄漏责任追究制度，推进应用系统网络安全三同步建设。利用好信息化专业人才队伍，大力开展网络安全知识普及教育，切实增强税务干部职工网络安全意识和基本安全防护技能，打造一支高素质、专业化、分年龄、分层次的网络安全人才队伍。强化后勤服务保障，推行绿色办公，带头践行绿色出行，加大绿色采购力度，落实好生活垃圾分类要求，全面实施生活垃圾分类制度。扎实推进政府采购改革，建立权责清晰、分工合理、运行有序的政府采购权责体系，做好政府采购信息公开工作。发挥好老干部活动中心文化养老主阵地作用，拓

展老同志学习活动空间。进一步完善全系统离退休干部基础信息，提升老干部工作精准化、规范化管理水平。

**四是进一步减轻基层负担。**进一步精简文件数量，压缩材料篇幅，加快公文运转，进一步规范外部来文和局内发文、签报等工作流程，加大审核力度，实行节点管控，形成工作闭环，提高事务运转效能。加强会议管理，提高会议效率。统筹督查检查，改进调查研究，及时清理规范报送资料报表，充分利用信息化手段提高工作质效，切实为基层税务机关和税务干部减轻负担。